

**BÁO CÁO**  
**Kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2019 và  
phương hướng, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2020**

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO

Thực hiện theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019, Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO báo cáo kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2019, phương hướng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2020 như sau:

**A. TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019**

**1. Đặc điểm tình hình.**

Năm 2019 tình hình kinh tế thế giới tiếp tục tăng trưởng chậm lại, diễn biến của chiến tranh thương mại Mỹ - Trung đã ảnh hưởng tiêu cực đến hệ thống thương mại toàn cầu, các quyết định đầu tư cũng như chiến lược kinh doanh. Trong khi đó tình hình kinh tế trong nước vẫn đảm bảo ổn định, tổng sản phẩm trong nước (GDP) năm 2019 đạt 7,02%, vượt mục tiêu của Quốc hội đề ra từ 6,6-6,8%. Đây là năm thứ hai liên tiếp tăng trưởng kinh tế Việt Nam đạt trên 7% kể từ năm 2011

Tình hình tăng trưởng kinh tế chung của cả nước trong năm kế hoạch có tác động tích cực đến hoạt động của các doanh nghiệp, đối với các Nhà đầu tư cơ sở hạ tầng theo hình thức BOT Quốc hội, Chính phủ đã có những chính sách điều chỉnh, thu hẹp, thắt chặt điều đó đã ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty nhất là việc triển khai kế hoạch đầu tư các dự án mới.

Trước tình hình đó, Hội đồng quản trị, Ban điều hành đã kịp thời điều chỉnh phương thức hoạt động, tìm biện pháp khắc phục khó khăn trở ngại, quyết liệt trong công tác lãnh đạo, chỉ đạo, điều hành ...với kết quả chung là: Công ty đã hoàn thành xuất sắc các mục tiêu, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh mà Đại hội đồng cổ đông năm 2019 đã đề ra, duy trì ổn định sản xuất kinh doanh, tạo tiền đề cho sự phát triển ổn định và bền vững của Công ty trong các năm sắp đến.

**2. Thuận lợi và khó khăn.**

**2.1/ Thuận lợi:**



Kinh tế phát triển, thu nhập người dân được cải thiện dẫn đến các nhu cầu cá nhân tăng, lưu lượng các phương tiện lưu thông qua tuyến đường dự án đầu tư tiếp tục gia tăng và ổn định, phù hợp với phương án tài chính của hợp đồng BOT đã ký.

Sự phối hợp, liên kết chặt chẽ giữa Công ty, Tổng Công ty IDICO, các cổ đông và sự hỗ trợ kịp thời của các ban ngành địa phương là một lợi thế.

Công ty IDICO-IDI có đội ngũ lãnh đạo bản lĩnh, nhiệt tình, có kinh nghiệm quản lý, đội ngũ nhân viên có chuyên môn, kỹ thuật và công nhân lành nghề, có sự đoàn kết nhất trí cao.... tạo thành sức mạnh tập thể luôn đồng hành cùng nhau trong khó khăn, trở ngại giúp cho việc tổ chức triển khai hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh;

Do được xem xét, tính toán, dự báo và thực hiện các bước đầu tư hợp lý, cẩn trọng nên tất cả các giai đoạn của dự án đầu tư đều đạt hiệu quả, đem lại nguồn thu nhập và lợi nhuận ổn định cho các Cổ đông, đóng góp một phần vào nguồn thu cho ngân sách nhà nước. Đây cũng là điều kiện thuận lợi để các tổ chức tài chính, tín dụng tài trợ vốn cho đơn vị trong quá trình triển khai nhiệm vụ và kế hoạch sản xuất kinh doanh cho các năm tiếp theo.

## 2.2/ Khó khăn

Khó khăn lớn nhất của Công ty trong năm qua là Nhà nước thay đổi một số chủ trương, chính sách, hình thức đầu tư đối với các dự án đối tác công tư (PPP) đã, đang và sẽ triển khai, với Công ty là việc Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh thay đổi hình thức đầu tư của dự án cầu mới Tân Kỳ Tân Quý từ hình thức PPP sang hình thức đầu tư công buộc Công ty phải có những thay đổi để phù hợp với điều kiện hiện nay cũng như nghiên cứu các lĩnh vực đầu tư khác.

Tuyến Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc mà Công ty đang quản lý đã đến giai đoạn sửa chữa vừa và sửa chữa lớn theo Hợp đồng BOT cũng làm tăng chi phí các chi phí khác kèm theo:

Theo kế hoạch đầu tư trung dài hạn từ năm 2020 đến 2025 Công ty sẽ đầu tư 2 cầu vượt tại nút giao Quốc lộ 1/Đường số 7/Đường M1 và Nút giao Quốc lộ 1/đường Phan Văn Hớn, hiện nay 2 nút giao này kẹt xe liên tục do lưu lượng giao thông qua đây rất lớn, tuy nhiên do chính sách của Nhà nước thay đổi không cho đầu tư theo hình thức BOT đối với đường Quốc lộ, tuyến đường độc đạo hiện hữu nên kế hoạch không thực hiện được, làm ảnh hưởng đến kế hoạch sản xuất kinh doanh trung và dài hạn của đơn vị.

Việc mở rộng ngành nghề theo định hướng mặc dù đã đạt được những kết quả nhất định tuy nhiên còn gặp nhiều khó khăn do tính cạnh tranh cao của thị trường xây dựng trong tìm kiếm việc làm, đặc biệt là lĩnh vực đầu thầu thi công xây lắp.

## 3. Tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2019:

### 3.1/ Kết quả thực hiện các chỉ tiêu đạt được

Đơn vị tính: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	Tỷ lệ hoàn thành kế hoạch
a	b	1	2	3=2/1
I	<b>Tổng giá trị sản xuất kinh doanh</b>	<b>517.023</b>	<b>517.328</b>	<b>100,06%</b>
II	<b>Một số chỉ tiêu tài chính</b>			
1	Doanh thu	360.545	383.691	106,42%
2	Lợi nhuận trước thuế	72.800	73.869	101,47%
3	<i>Lợi nhuận/doanh thu</i>	20,2%	19,25%	95,31%
4	<i>Lợi nhuận/Vốn chủ sở hữu</i>	15,2%	16,09%	105,87%
5	Nộp NSNN	19.000	19.400	102,11%
IV	<b>Tổng giá trị đầu tư</b>	<b>149.691</b>	<b>7.058</b>	<b>4,72%</b>
V	<b>Cổ tức</b>	<b>10-12%</b>	<b>22%</b>	<b>183,33%</b>

### 3.2/ Các mặt hoạt động.

#### 3.2.1/ Công tác thu phí đường bộ:

Từ đầu năm 2019 tình trạng cố tình gây mất an ninh trật tự, an toàn giao thông của một số phần tử gây rối không còn căng thẳng như thời gian trước đó tuy nhiên để dự phòng và đảm bảo an ninh trật tự tại Trạm thu phí, Công ty tiếp tục phối hợp chặt chẽ và đồng bộ với các lực lượng chức năng thành phố, chính quyền địa phương túc trực 24/24h/ngày/tháng duy trì an ninh trật tự tại Trạm thu phí An Sương - An Lạc đến ngày 16/01/2020, đảm bảo công tác thu phí hoàn vốn cho các dự án Đầu tư của Công ty được ổn định.

Phối hợp chặt chẽ với Công ty VETC (đơn vị cung cấp dịch vụ thu phí tự động) và Nhà thầu cung cấp lắp đặt thiết bị rà soát, dự trù tất cả các trường hợp rủi ro có thể xảy ra đối với hệ thống thu phí tự động, xây dựng các phương án xử lý đối với từng trường hợp cụ thể.

Phối hợp với Cơ quan chức năng và Công ty VETC tuyên truyền, khuyến khích khách hàng dán thẻ Etag sử dụng hệ thống thu phí tự động để nâng cao hiệu quả khi lắp đặt hệ thống nhằm đơn giản hóa trong công tác thu phí dịch vụ sử dụng đường bộ, giúp các phương tiện lưu thông qua trạm được nhanh hơn, không để xảy ra tình trạng ùn tắc cục bộ.

Về giá vé thu phí: Ngày 19/12/2019 Ủy ban nhân dân thành phố ra quyết định số 33/2019/QĐ-UBND ban hành mức giá tối đa dịch vụ sử dụng đường bộ tại Trạm thu phí An Sương - An Lạc từ ngày 01/01/2020. Cơ bản mức giá tối đa bằng với mức thu hiện tại của Trạm thu phí. Do đó khách hàng không

03021  
CÔNG  
CƠ  
TƯ  
PHÍ  
HÀ  
T  
IDI  
IN-TI

có ý kiến thắc mắc gì liên quan đến giá vé.

Doanh thu thu phí năm 2019 đạt 379 tỷ đồng;

### **3.2.2/ Công tác đầu tư và thi công xây lắp:**

Công trình Xây dựng bờ sông cầu mới Tân Kỳ Tân Quý.

- Về công tác bồi thường, giải phóng mặt bằng: Ngày 09/8/2019 Ủy ban nhân dân thành phố đã có quyết định số 3406/QĐ-UBND phê duyệt hệ số điều chỉnh giá đất để tính bồi thường, hỗ trợ cho dự án. Ngày 04/9/2019 Ủy ban nhân dân quận Bình Tân đã có văn bản số 2790/UBND về kế hoạch thực hiện công tác bồi thường trong dự án Xây dựng bờ sông cầu mới Tân Kỳ Tân Quý trong đó khẳng định sẽ hoàn thành công tác bồi thường cho hộ gia đình, cá nhân bị ảnh hưởng trong quý IV/2019 và bàn giao mặt bằng quý I/2020.

- Về nguồn vốn đầu tư dự án: Ngày 14/12/2019 Ủy ban nhân dân thành phố có văn bản số 5216/UBND-DA trong đó chấp thuận đề xuất của Sở Giao thông vận tải không tiếp tục thực hiện đầu tư cầu mới Tân Kỳ Tân Quý theo hình thức bồi sung hợp đồng BOT dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương - An Lạc, chấm dứt hợp đồng đã ký kết và chuyển sang hình thức đầu tư công. Công ty đã làm việc với các Nhà thầu quyết toán phần khối lượng đã thực hiện và tổng hợp chi phí đến ngày 31/12/2019 với tổng chi phí là 140,3 tỷ đồng làm cơ sở để đàm phán với Nhóm công tác liên ngành của thành phố chấp dứt hợp đồng trước thời hạn.

Tháng 01/2020, Công ty đã có báo cáo gửi Cơ quan nhà nước có thẩm quyền (Sở Giao thông vận tải thành phố), đề xuất một số nội dung liên đến công tác đàm phán kết thúc Phụ lục hợp đồng BOT, tổng hợp các chi phí hợp lý, hợp pháp liên quan và thời gian hoàn trả chi phí cho Nhà đầu tư đã thực hiện dự án. Hiện nay Sở Giao thông vận tải đang lấy ý kiến các Sở ngành liên quan về nội dung đề xuất của Nhà đầu tư trước khi tiến hành đàm phán kết thúc hợp đồng.

- Về tiến độ thi công xây lắp: Công tác thi công xây lắp đang tạm ngưng để chờ giải phóng mặt bằng cũng như hoàn thiện các thủ tục chấp dứt hợp đồng BOT trước thời hạn.

Trong năm 2019, Lực lượng xây lắp công ty chủ yếu triển khai thực hiện công tác duy tu, bảo dưỡng các hạng mục công trình thuộc dự án BOT theo nội dung Hợp đồng BOT đã ký kết, đảm bảo duy trì hoạt động ổn định của các hạng mục thuộc dự án trên toàn tuyến đường.

### **3.2.3/ Công tác thanh tra, kiểm toán dự án BOT:**

Năm 2019 Công ty IDICO-IDI đã tiếp và làm việc với 04 đoàn thanh tra, kiểm toán dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc là Kiểm toán nhà nước; C03, A05 Bộ Công an và Thanh tra Bộ Tài chính.

- Từ ngày 22/3/2019, Đoàn kiểm toán nhà nước khu vực IV đã kiểm toán toàn bộ dự án BOT Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương - An Lạc

và các hạng mục bổ sung từ khi triển khai dự án (bắt đầu từ năm 1998) đến ngày 31/12/2018 và các thời kỳ trước sau có liên quan. Công ty đã thành lập Tổ công tác phục vụ Đoàn kiểm toán bao gồm 14 đồng chí, do Giám đốc công ty làm tổ trưởng theo Quyết định số 54/QĐ-CT ngày 21/2/2019; Trong quá trình đoàn kiểm toán làm việc, Công ty đã cung cấp đầy đủ, kịp thời hồ sơ, chứng từ theo yêu cầu; Các thành viên Tổ phục vụ công tác kiểm toán đã thực hiện việc giải thích, giải trình các nội dung do đoàn kiểm toán nêu ra và thống nhất ký các biên bản xác nhận số liệu và tình hình kiểm toán từng nội dung và từng đợt công việc theo kế hoạch Kiểm toán.

- Ngày 09/8/2019, Kiểm toán nhà nước đã có báo cáo kiểm toán hoạt động xây dựng và việc quản lý, sử dụng vốn đầu tư dự án BOT Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc theo đó đơn vị không có sai sót trọng yếu. Căn cứ vào báo cáo kiểm toán, Công ty IDICO-IDI đã hoàn chỉnh Hồ sơ báo cáo quyết toán hoàn thành dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc bao gồm thời kỳ I và thời kỳ II.1, II.2, II.3 gửi Sở Giao thông vận tải, Sở Tài chính làm đầu mối xem xét tổng hợp trình Ủy ban nhân dân thành phố phê duyệt giá trị quyết toán.

- Từ ngày 28/2-13/11/2019, Cục C03, A05 Bộ Công An tiến hành điều tra, xác minh một số nội dung liên quan dự án BOT Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc và đã có Biên Bản xác minh các nội dung theo yêu cầu về Hợp đồng và công tác thu phí dự án BOT, theo đó đơn vị đã thực hiện đúng quy định hiện hành về đầu tư và thu phí hoàn vốn.

- Từ ngày 11/11-10/12/2019, Thanh tra Bộ Tài chính đã thanh tra việc chấp hành pháp luật về tài chính, kế toán và thuế tại Tổng Công ty IDICO và các doanh nghiệp có vốn đầu tư của Tổng Công ty IDICO trong đó có Công ty IDICO-IDI và kết luận Công ty đã thực hiện nghiêm chỉnh việc chấp hành pháp luật về tài chính, kế toán và thuế và ban hành các quy định về quản lý vốn nhằm đảm bảo các hoạt động công tác tài chính luôn lành mạnh.

### **3.2.4/ Về lĩnh vực tài chính.**

Trong năm 2019, Công ty luôn đảm bảo tài chính cho các lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh. Cân đối dòng tiền, sử dụng có hiệu quả dòng tiền thu vào từ hoạt động thu phí giao thông đảm bảo kế hoạch trả lãi vay ngân hàng và tiếp tục trả trước hạn nợ gốc ngân hàng. Hiện nay, Công ty đã hoàn thành kế hoạch trả nợ gốc của năm 2019 và một phần nợ gốc năm 2020;

Đã hoàn chỉnh các thủ tục và thực hiện việc chi trả cổ tức năm 2018 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 thông qua.

Đã hoàn chỉnh thủ tục và tạm ứng 10% cổ tức năm 2019 theo Nghị quyết Hội đồng quản trị số 98/NQ-HĐQT ngày 09/12/2019.

### **3.2.5/ Công tác nhân sự:**

Tính đến hết tháng 02/2020, tổng số lao động trong danh sách Đơn vị quản lý là 216 người. Trong đó:

- Trên đại học : 03 người
- Đại học : 44 người
- Cao đẳng, Trung cấp : 14 người
- Công nhân kỹ thuật, Lái xe : 135 người
- Lao động phổ thông : 20 người

Nhìn chung với số lượng nhân sự hiện tại đáp ứng được nhu cầu công việc của Công ty.

Để tổ chức bộ máy ngày càng phát triển bền vững và ổn định lâu dài đáp ứng nhu cầu công việc hiện nay và các năm tiếp theo, cuối năm 2019 Ban điều hành đã trình và được Hội đồng quản trị Công ty chấp thuận sáp nhập Đội dịch vụ vào Xí nghiệp xây dựng IDICO-IDI. Để đảm bảo công tác quản lý các hạng mục duy tu bảo dưỡng, sửa chữa thường xuyên, sửa chữa vừa, sửa chữa lớn, sửa chữa đột xuất được hiệu quả cao và tận dụng nguồn lực lao động hiện có của Xí nghiệp, hạn chế việc thuê đơn vị bên ngoài thực hiện, với mục tiêu duy trì lực lượng xây lắp đồng thời tạo công ăn việc làm cho lực lượng lao động cơ hữu đã gắn bó lâu dài với Công ty, xây dựng, bổ sung kiện toàn bộ máy Xí nghiệp để phát triển ổn định trong tương lai.

### **3.2.6/ Công tác khác:**

- Luôn phát huy vai trò lãnh đạo của tổ chức chính trị, xã hội trong doanh nghiệp nhằm tập trung sức mạnh đoàn kết, phát huy trí tuệ tập thể. Thực hiện tốt quy chế dân chủ cơ sở.
- Tham gia tốt phong trào an ninh trật tự, Phòng cháy chữa cháy, vệ sinh khu vực Công ty, nơi làm việc và tuyến đường Quốc lộ 1A đoạn An Sương - An Lạc.
- Thường xuyên thực hiện công tác tuyên truyền các chính sách, pháp luật của Đảng - Nhà nước và lối sống văn minh lịch sự cho mọi thành viên của Công ty và người dân khu vực.
- Luôn quan tâm và cải thiện đời sống vật chất, tinh thần cho CBCNV trong đơn vị;
- Mở rộng và thắt chặt quan hệ hỗ trợ, hợp tác, giúp đỡ với các Đối tác và Chính quyền địa phương.

## **B. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020**

Căn cứ vào tình hình kinh tế, xã hội hiện nay, kết quả đạt được trong các năm qua và dự báo tình hình kinh tế, xã hội Công ty đã xây dựng kế hoạch phát triển trong năm 2020 như sau:

### ***1. Dự kiến Chỉ tiêu, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2020***

1. Tổng giá trị sản xuất kinh doanh : 471.241 triệu đồng;

2. Tổng doanh thu :	373.200 triệu đồng;
3. Lợi nhuận trước thuế :	73.800 triệu đồng;
4. Cổ tức :	14%

## 2. Các giải pháp thực hiện.

### 2.1. Lĩnh vực thu phí đường bộ hoàn vốn dự án BOT

- Năm 2020 Công ty thực hiện mức thu phí theo Quyết định số 33/2019/QĐ-UBND ngày 19/12/2019 của Ủy ban nhân dân thành phố. Công ty sẽ cân đối nguồn thu để đảm bảo phương án tài chính đã ký kết, đảm bảo lịch trả nợ cho các hợp đồng tín dụng đã ký kết.

- Theo quy định tại thông tư 49/2016/TT-BGTVT ngày 30/12/2016 của Bộ Giao thông vận tải thì dữ liệu video liên tục, hình ảnh camera làn của trạm thu phí phải lưu 5 năm, camera toàn cảnh phải lưu 01 năm. Do đó Công ty sẽ nghiên cứu, lắp đặt bổ sung thiết bị lưu trữ để đảm bảo lưu trữ dữ liệu thu phí an toàn và đầy đủ theo quy định. Làm cơ sở cho các cơ quan chức năng kiểm tra sau này.

- Tiếp tục quản lý công tác thu phí chặt chẽ, hiệu quả, chú trọng công tác hậu kiểm, nhất là công tác đối soát với Công ty TNHH thu phí tự động VETC (đơn vị cung cấp hệ thống backend) xử lý kịp thời các vướng mắc, tồn tại của trạm thu phí;

### 2.2. Lĩnh vực đầu tư phát triển.

- Ngày 30/9/2019, Công ty đã lập hồ sơ quyết toán dự án hoàn thành dự án Cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc (các thời kỳ đã hoàn thành đưa vào sử dụng) trình Sở Tài chính thành phố Hồ Chí Minh thẩm định. Sau khi Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh phê duyệt giá trị quyết toán của Dự án, Công ty sẽ đề xuất Cơ quan Nhà nước có thẩm quyền cập nhật lại các chỉ tiêu, số liệu chính xác để tiến hành đàm phán điều chỉnh hợp đồng BOT và xác định lại tổng thời gian thu phí của dự án.

- Đối với dự án cầu Tân Kỳ Tân Quý, sau khi đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán giá trị phần khối lượng đã thực hiện, Công ty sẽ đàm phán với Nhóm Công tác liên ngành của thành phố chấm dứt hợp đồng BOT cầu Tân Kỳ Tân Quý trước thời hạn, trên nguyên tắc đảm bảo lợi ích của Nhà đầu tư. Làm việc với các Bên liên quan khẩn trương thu hồi nguồn vốn đã đầu tư trong năm 2021.

- Nghiên cứu, tìm kiếm các dự án tiềm năng phù hợp với năng lực của Công ty để triển khai.

### 2.3. Lĩnh vực xây lắp.

- Sau khi dự án cầu Tân Kỳ Tân Quý chuyển sang hình thức đầu tư công, Công ty sẽ làm việc với các Cơ quan có thẩm quyền liên quan tham gia đầu thầu để tiếp tục thi công xây lắp phần khối lượng dở dang còn lại của dự án.

- Tích cực hơn trong công tác tìm kiếm, đấu thầu các công trình phù hợp với năng lực và đảm bảo hiệu quả.

- Triển khai thực hiện công tác duy tu, bảo dưỡng, sửa chữa các hạng mục công trình thuộc dự án đang khai thác theo quy định của hợp đồng BOT, đảm bảo đúng theo quy trình duy tu bảo dưỡng đã được Sở Giao thông vận tải thông qua, khảo sát, dự trù và sửa chữa kịp thời các hư hỏng trên tuyến đảm bảo an toàn giao thông và hoạt động ổn định tuyến Quốc lộ 1 đoạn An Sương - An Lạc.

- Triển khai thực hiện công tác trung tu (sửa chữa vừa) tuyến đường Quốc lộ 1 đoạn An Sương - An Lạc sau khi Sở Giao thông vận tải thông qua phương án, dự toán chi phí sửa chữa nhằm đảm bảo tuyến đường hoạt động an toàn thông suốt.

#### **2.4 Về lĩnh vực tài chính:**

- Tăng cường công tác quản lý chi phí trong tất cả các lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh;

- Cân đối dòng tiền, đảm bảo tài chính cho tất cả các hoạt động của Công ty và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020;

- Sau khi điều chỉnh hợp đồng BOT, khẩn trương làm việc với ngân hàng cơ cấu lại lịch trả nợ. Xem xét, cân đối dòng tiền để tiếp tục trả trước một phần nợ gốc năm 2020.

- Phân tích, đánh giá xu hướng của thị trường tài chính để có những biện pháp phù hợp, có kế hoạch cơ cấu lại tài chính khi điều kiện thuận lợi.

#### **2.5. Công tác nhân sự:**

Với kế hoạch sản xuất kinh doanh 2020, một số giải pháp thực hiện ở trên, năm 2020 Công ty dự kiến sẽ sắp xếp tinh gọn lại bộ máy nhân sự trên cơ sở đảm bảo hiệu quả công việc và đơn giản hóa công tác quản lý.

Trên đây là Báo cáo tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019, phương hướng, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2020.

Rất mong nhận được các ý kiến đóng góp của Quý cổ đông.

Xin trân trọng cảm ơn!



Nguyễn Hồng Ninh